

## Percorso 3

### Dalmine dall'impresa alla città. Storia di una città industriale

L'insediamento urbano di Dalmine, sorto nei primi anni del secolo scorso attorno allo stabilimento siderurgico, vive un rapido e intenso sviluppo architettonico e urbanistico fra gli anni '20 e '40, quando, per iniziativa diretta dell'impresa e per la gran parte sotto la regia dell'architetto milanese Giovanni Greppi, vengono realizzate infrastrutture, quartieri residenziali, edifici pubblici e un fitto insieme di interventi che vanno via via a definire e caratterizzare una vera e propria città industriale. L'impresa costruisce e consolida inoltre una fitta trama di relazioni con le istituzioni locali e con il territorio, attraverso iniziative ed interventi di carattere sociale, assistenziale, ricreativo, rivolti in primo luogo ai propri dipendenti e alle loro famiglie. Interventi che sono parte integrante di un sistema di *welfare aziendale* di cui i manufatti architettonici, tracce materiali, sono oggi il sedimento più visibile.

#### Le origini dell'impresa

Lo stabilimento sorge nel 1906, in una località denominata Dalmine, per iniziativa della Società Mannesmann, titolare del brevetto per la produzione di tubi in acciaio senza saldatura. La conformazione pianeggiante del terreno, il prezzo relativamente favorevole, la disponibilità di energia e acqua e, non ultimo fattore rilevante, l'ampio bacino di manodopera non specializzata a basso costo, favoriscono l'insediamento dell'attività in un'area agricola e priva di impianti industriali.

Fin dal principio l'impresa stabilisce un complesso sistema di relazioni e negoziazioni con i Comuni di Mariano, di Sforzatica e in particolare di Sabbio, sotto la cui giurisdizione si trova la allora frazione di Dalmine. Rapporti, che trovano una prima importante definizione nella firma di una convenzione del 1909, che insieme all'insediamento dell'impianto regola la realizzazione di vie di trasporto, di una rete idrica ed elettrica e di servizi minimi per la popolazione. Accanto alle infrastrutture industriali sorge così un primo apparato di alloggi e servizi per il personale trasferitosi nell'area di Dalmine dalla Germania, nel caso di dirigenti e tecnici, e dai comuni limitrofi nel caso di manodopera generica.

Nel 1911, con le lavorazioni di laminazione ormai a regime, e la nuova acciaieria elettrica avviata da un anno, la Mannesmann impiega 700 addetti, quando gli abitanti complessivi dei tre Comuni di Sabbio, Mariano e Sforzatica ammontano complessivamente a 3.200.

Lo scoppio della prima guerra mondiale, l'allontanamento della proprietà tedesca, le difficoltà della riconversione ad una economia di pace e l'insorgere di tensioni sociali – che conducono all'occupazione dello stabilimento nel marzo del 1919 – contribuiscono a frenare lo sviluppo dell'impresa e di conseguenza la sua capacità di azione sul territorio.

## **Impresa e città**

Soltanto dopo la metà degli anni '20 si presentano una serie di condizioni che conducono alla nascita e sviluppo di un progetto urbanistico e sociale. Un progetto che si realizza anche con la costruzione, da parte della nuova Società, ora di proprietà dello Stato e denominata Stabilimenti di Dalmine, di una solida rete di relazioni istituzionali e territoriali con le locali autorità ecclesiastiche e politiche, nell'ambito di un controllo sempre più stretto imposto dal regime fascista. Ma anche le condizioni interne all'impresa si sono stabilizzate: un netto miglioramento dei conti della Dalmine grazie all'incremento delle commesse unite ad un intenso ammodernamento degli impianti, compongono un quadro complessivamente favorevole nel quale il rapporto di committenza che lega l'impresa all'architetto Greppi, trova una concreta, articolata e sistematica realizzazione.

A partire dal 1924 nascono così il Quartiere operaio, il Quartiere impiegati, la Pensione privata, gli impianti sportivi, il Quartiere centrale, una fitta serie di edifici collettivi direttamente o indirettamente legati alle funzioni non strettamente produttive dell'impresa, edifici di rappresentanza, edifici religiosi, piazze, scuole, colonie e aziende agricole. Con la seconda metà degli anni '30, parallelamente alla crescita dell'impresa, che giunge ad occupare un'area di 650.000 metri quadrati e ad impiegare 3.850 addetti nel 1935 e circa 5.500 nel 1940, cresce anche la popolazione residente: dai circa 6.000 abitanti del 1931 ai circa 7.300 del 1941. La dichiarazione di notevole importanza industriale, ottenuta dal Comune di Dalmine nel 1941 per decreto del capo del Governo, sancisce formalmente il completamento del processo di formazione della *company town*. Questo secondo periodo di vita della Dalmine, ormai parte dell'industria di Stato, è quindi quello della costruzione della piena identificazione fra impresa-fabbrica-territorio.

## **"Il villaggio modello"**

La città industriale trova una significativa riorganizzazione nel 1927, con la nascita del Comune di Dalmine, che accorpa – sotto una denominazione che coincide sì con quella originaria dell'area, ma soprattutto con quella attuale dell'impresa – i tre paesi di Sabbio, Mariano e Sforzatica. La creazione del nuovo Comune sancisce di fatto lo spostamento del baricentro di una serie di funzioni ed edifici pubblici dal loro insediamento originario, al nuovo spazio antistante gli stabilimenti, che si pone come polo della riorganizzazione del territorio, e quindi sede delle istituzioni che lo governano. In quest'area sorge così nel 1931 la nuova Chiesa di San Giuseppe, donata alla Parrocchia e inaugurata solennemente il 19 marzo, giorno di festa del patrono dei lavoratori. La nuova sede del Comune è inaugurata nel 1938 nel nuovo centro della città, progettato su disegno di Greppi, dove hanno sede anche la Casa del Fascio, il

Dopolavoro aziendale e l'asta alzabandiera (l'"antenna"), costituita da un unico tubo senza saldatura prodotto nello stabilimento di Dalmine, e di fatto simbolo della città.

Al vertice del del *nuovo* Comune di Dalmine, in veste di Podestà, siede il Direttore amministrativo della Dalmine, nonché amministratore delegato de La Pro Dalmine, la Società costituita nel 1935 con lo scopo di gestire il patrimonio non industriale della Dalmine. In questi anni la *company town* di Dalmine si realizza non solo e non tanto attraverso le pur numerose costruzioni di edifici destinati ad abitazione o ad usi pubblici, ma anche attraverso l'esercizio e il controllo di una serie di altre funzioni legate alla gestione ed organizzazione del tempo e dello spazio esterno a quello lavorativo o abitativo. Un articolato sistema di attività che costituisce il vero tessuto connettivo di una strategia di costruzione del consenso e di creazione di una *comunità*, ovvero quel "villaggio modello" che la propaganda cinematografica fascista del 1940 illustra con riferimento alla città di Dalmine.

### **"Dare la possibilità di risiedere in luogo": il sistema abitativo**

"Dare la possibilità di risiedere in luogo" è uno degli obiettivi perseguiti dall'impresa fin dai suoi primi anni di attività per ospitare personale proveniente dalla Germania e dall'Austria, attrarre manodopera, che i ritmi del lavoro di fabbrica richiedono risieda nelle vicinanze degli impianti produttivi e interrompere – se possibile – quel legame con il mondo rurale che comporta picchi di assenteismo nei periodi dei più importanti lavori agricoli. La casa rappresenta inoltre un importante elemento di riduzione del rischio di *turn over* della manodopera, soprattutto di quella specializzata, poiché il passaggio del posto di lavoro di padre in figlio, pratica assai diffusa, implica il rinnovo del contratto d'affitto. Contratti che, essendo assai restrittivi nella durata (solitamente annuale) e vincolati al mantenimento del posto di lavoro, sono in definitiva, totalmente sottoposti al potere e alle strategie dell'impresa. Nel 1935, all'inizio della sua attività, la Pro Dalmine gestisce circa 70 edifici, che danno alloggio a più di 150 famiglie impiegati e di operai, per un totale di oltre 800 persone. Negli anni '40 i fabbricati sono quasi 90, con un numero di locali che è quasi raddoppiato (1.460 al posto di 878).

### **Salute, previdenza, assistenza**

La Società, fin dall'inizio dell'attività, tenta di porre rimedio alle precarie condizioni igienico-sanitarie e di garantire la salute dei propri dipendenti. Nei primi anni '10 favorisce così la nascita di una farmacia comunale e provvede inoltre a ospitare l'ambulatorio comunale nei locali dell'abitazione del medico aziendale, la cui attività si estende anche al di fuori dell'area industriale.

Già nei primi anni '20 nascono inoltre una Cassa mutua operai, che sussidia i soci in malattia con il 60% della paga giornaliera, e la Cassa di previdenza per impiegati, che, attraverso il versamento di un contributo sulla paga mensile, di contributi volontari e di erogazioni liberali

della Società, assicura un fondo di previdenza dal momento della loro cessazione in servizio. Entrambe le casse si occupano inoltre del pagamento delle convalescenze di particolare gravità e delle cure speciali sia per i dipendenti che per i loro figli. A questo fine la Dalmine può contare fin dagli anni '20 su di una colonia elioterapica, gestita dalla Direzione sanitaria dello stabilimento. A questa seguono, nel 1931, la Colonia montana di Castione della Presolana, nel 1938 quella marina di Riccione, e dal 1941 quella di Trescore Balneario, dotata di un padiglione per le cure termali. Le attività di *welfare* nell'ambito sanitario culminano negli anni '40 con la costruzione di un Poliambulatorio.

### **Istruzione e formazione**

Altro ambito cruciale di sviluppo del *welfare* aziendale è senza dubbio quello dell'organizzazione e controllo del sistema formativo, ovvero dell'istruzione primaria e tecnica. Già nel 1909 la Mannesmann contribuisce alla maggior parte delle spese per il mantenimento dell'istruzione di base nella frazione di Dalmine. E se la scuola elementare di Stato nasce a Dalmine solo nel 1928, già tre anni prima è invece attiva la scuola elementare fondata dall'impresa, composta da cinque classi miste. Nel 1916 nasce la prima Scuola popolare operaia e nel 1922 una Scuola professionale serale. Nel 1929 prendono invece avvio alcuni corsi serali domenicali per capi operai, che anticipano la nascita, nel 1937, della Scuola apprendisti, che forma, nei primi 11 anni di attività, oltre 200 operai specializzati. Si tratta di una istituzione formativa che fonda la propria attività sull'integrazione fra teoria e pratica, sulla didattica del lavoro. Una scuola in cui al tradizionale apprendistato fondato sul rapporto con operai più anziani si preferiscono, da un lato, i nuovi metodi di organizzazione del lavoro, e, dall'altro, una disciplina di tipo militare (alzabandiera, adunata, giochi ginnici, campeggio estivo).

### **Industria e agricoltura in un sistema integrato**

In quel 1941 in cui Dalmine riceve il riconoscimento di comune di notevole interesse industriale l'impresa risulta essere, dalla documentazione conservata presso l'Archivio comunale, anche uno dei maggiori produttori agricoli. Nel 1946 l'azienda agricola della Pro Dalmine coordina infatti 14 gruppi colonici, che ospitano 140 persone e danno lavoro a oltre 60 contadini. Le Cascine, significativamente denominate con nomi dell'impero fascista (Macallè, Adua, Asmara, Addis Abeba), sono insediate su terreni appartenenti alla Società e riforniscono l'impresa e la città con i loro prodotti, secondo il modello "autarchico" del regime fascista. I principali clienti dell'azienda agricola sono infatti la Mensa aziendale e la Cooperativa di consumo, che offrono così prodotti agricoli, latte e carne a prezzi calmierati. Ma al di là degli aspetti ideologici - intensificati negli anni della battaglia del grano - nella strategia della Pro Dalmine vi è una continua attenzione a una gestione moderna, quasi *industriale* dei terreni non occupati

dall'attività produttiva. Vengono investite cospicue risorse per rendere ogni singolo gruppo colonico maggiormente produttivo, applicando criteri moderni di rotazione dei raccolti e di selezione delle sementi. Anche la progettazione degli spazi rientra nel più ampio incarico affidato all'architetto dell'impresa, Giovanni Greppi.

### **Anni '50: il *welfare* cambia**

Nei primi anni del dopoguerra, pur in un quadro politico-istituzionale e di relazioni industriali totalmente rinnovato, la Società mantiene e rafforza il proprio apparato assistenziale sorto nei decenni precedenti ma ancora efficace nell'affrontare le necessità e i problemi postbellici. Ma negli anni delle lotte sindacali e del boom economico l'impresa promuove un nuovo sistema salariale, che tende a trasformare in retribuzione, o meglio in incentivi alla produzione, parte di quelle elargizioni in beni materiali o in servizi nate negli anni '20, legando così alla disciplina sul posto di lavoro la possibilità di usufruire dei vantaggi di appartenere alla "grande famiglia" di Dalmine.

Se quindi è vero che, a partire da questi anni, prende avvio il processo di progressiva riduzione da parte dell'impresa del proprio potere di governo diretto del territorio, è altrettanto vero che il tessuto connettivo della *company town*, ovvero quel sistema di relazioni fondato fra l'altro sulla comunicazione interna, sulle provvidenze, sui servizi al personale, sui servizi di assistenza e ricreazione, continua pressoché invariato nella sostanza.

Estratto da Manuel Tonolini, *Dalmine. Dall'impresa alla città. Storia, industria, architettura di una company town*, in "La Rivista di Bergamo", nuova serie n. 42, aprile-maggio-giugno 2005, pp. 58-65